

# LES VENDREDIS DE L'ENCADREMENT

*Journées de formation à destination des équipes de direction et des responsables associatifs*

## INSCRIPTIONS ET SECRETARIAT

Marie-Jo CLERC  
marie-jo.clerc@irts-fc.fr  
Tél : 03 81 41 61 14

## RÉFÉRENT PÉDAGOGIQUE

Christophe WERTHEIMER  
christophe.wertheimer@irts-fc.fr  
Tel : 03 81 41 61 19

## INSTITUT RÉGIONAL DU TRAVAIL SOCIAL

1 rue Alfred de Vigny  
CS 52107  
25051 Besançon Cedex  
Tél. : 03 81 41 61 00  
Fax : 03 81 41 61 39  
Courriel : irts-fc@irts-fc.fr

[www.irts-fc.fr](http://www.irts-fc.fr)

2018

## LES VENDREDIS DE L'ENCADREMENT

### OBJECTIFS

L'IRTS de Franche-Comté, en collaboration avec l'Association Nationale des Cadres du Social (Andesi) et en partenariat avec l'Association des Paralysés de France (APF), l'Association Départementale des Amis et Parents de Personnes Handicapées (ADAPEI du Doubs), l'Association Haute Saônoise de Sauvegarde de l'Enfant à l'Adulte (AHSSEA) et La Mutualité Française Comtoise, organise des journées de formation à l'intention des équipes de direction (cadres intermédiaires, cadres de direction, directeurs généraux) et des responsables associatifs.

Ces journées proposent d'étudier et de débattre des transformations intervenues depuis une vingtaine d'années dans la société et le secteur sanitaire, social et médico-social. En effet, les associations et les organisations du secteur connaissent une période de basculement sous les effets conjugués de la décentralisation, des politiques publiques, de la réforme de l'État et de l'Europe, de la mise en place de nouveaux outils de régulation, des nouvelles contraintes financières...

Ces transformations questionnent le modèle associatif : ses rapports à la diminution des ressources financières ; les modalités d'organisations ; le changement ; la santé au travail ; les rôles et les fonctions dans la chaîne hiérarchique, les modèles managériaux ; les identités et les cultures professionnelles de l'encadrement, le rapport aux usagers, les relations aux professionnels, à la coopération, etc.

Pour l'année 2018, ces journées auront pour principal objectif d'ouvrir des pistes de réflexion pour élaborer autrement :

- les changements organisationnels avec Michel FOUJRIAT (les limites des changements volontaires, le changement continu, la pluralité des points de vues des acteurs)
- la coopération entre l'encadrement et les équipes avec Jérôme DELASSUS (régulation des antagonismes entre activités organisatrices et activités professionnelles, organisation apprenante)
- le management de l'activité avec Patrick CONJARD (les conditions de réalisation du travail, la régulation des tensions entre le travail prescrit et le travail réel)
- l'encadrement des parcours de soins avec Frederik MISPELBLOM-BEIJER ( les enjeux des « projets santé des territoires », relations et langage entre santé et médico-social, les alliances thérapeutiques possibles)
- la communication avec Christian LE MOËNNE (crise, image publique, information médiatique et stratégie communicationnelle)

Ces journées tenteront aussi de mettre en perspective de nouvelles stratégies adaptatives pour les équipes de direction et responsables associatifs. Elles ont aussi pour objectif de leur proposer un espace régulier de rencontres, de débats et d'échanges d'expériences.

Ces journées sont des formations éligibles au BFA.

### TARIFS

Cycle de : 5 journées : 730 € / 4 journées : 590 € / 3 journées : 450 € / 2 journées : 310 €

1 journée : 175 €

Le tarif inclut le repas du midi.

### Structure collaboratrice



### Structures partenaires



## DATE / LIEU / INTERVENANT

### Le changement organisationnel dans les établissements sociaux et médico-sociaux

Vendredi 02 février 2018 de 10h00 à 17h00 en partenariat avec l'Association des Paralysés de France

**Dispositif IEM-APF >** 8 rue Prairial - 90000 BELFORT

Journée animée par Michel FOUJRIAT, Sociologue, formateur, consultant, enseignant à l'Université Paris Est Créteil, auteur de plusieurs ouvrages.



### Renforcer le pouvoir d'agir des équipes en institutions sociales et médico-sociales

Vendredi 06 avril 2018 de 10h00 à 17h00

**IRTS de Franche-Comté >** 1 rue Alfred de Vigny - 25000 BESANÇON

Journée animée par Jérôme DELASSUS, Psychosociologue, formateur Andesi et consultant « RH & organisation »

### Manager le travail : une alternative pour améliorer bien être et efficacité au travail

Vendredi 01 juin 2018 de 10h00 à 17h00 en partenariat avec l'AHSSEA

**Foyer des jeunes travailleurs >** 19 rue Marcel ROZARD - 70000 FROTEY-LES-VESOUL

Journée animée par Patrick CONJARD, Intervenant en entreprise, animateur du projet « management du travail » pour le réseau Anact-Aract



### Communiquer en situation de crise

Vendredi 28 septembre 2018 de 10h00 à 17h00 en partenariat avec l'ADAPEI du Doubs

**ADAPEI du Doubs >** 81 rue de Dole - 25000 BESANÇON

Christian LE MOËNNE, Professeur émérite des sciences de la communication à l'Université de Rennes II, intervenant à l'Andesi



### Encadrer les parcours de soins, vers des alliances thérapeutiques élargies ?

Vendredi 14 décembre 2018 de 10h00 à 17h00 en partenariat avec la Mutualité Française Comtoise

**Mutualité Française Comtoise >** 67 rue des Cras - 25000 BESANÇON

Journée animée par Frederik MISPELBLOM-BEIJER, Professeur de sociologie Université d'Evry. Responsable de la filière GESST (gouvernance et encadrement du social, de la santé, des territoires)



Ces journées sont des formations éligibles au BFA.