



## L'encadrement intermédiaire à la jonction des perspectives éthiques, stratégiques et organisationnelles

**VENDREDI**

**17 SEPTEMBRE 2021**

**10H00 - 12H30  
13H00 - 17H00\***

IRTS DE FRANCHE-COMTÉ  
BESANÇON

**INSTITUT RÉGIONAL  
DU TRAVAIL SOCIAL**

1 rue Alfred de Vigny - CS 52107  
25051 Besançon Cedex  
Tél. : 03 81 41 61 00  
Fax : 03 81 41 61 39  
Courriel : irts-fc@irts-fc.fr

**JOURNÉE DE FORMATION  
ANIMÉE PAR  
BENJAMINE WEILL**

ANCIENNE CHEF DE SERVICE ÉDUCATIF,  
CONSULTANTE, FORMATRICE EN  
PHILOSOPHIE DU TRAVAIL SOCIAL

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS  
Secrétariat formation continue  
Caroline VINCEDEAU  
caroline.vincendeau@irts-fc.fr  
03 81 41 61 14

\*de 12h30 à 13h00 le repas sera pris en commun

## PROBLÉMATIQUE

---

Le travail social s'inscrit dans un rapport de soutien à la personne vulnérable, personne qui bien qu'usager n'en est pas moins pour autant un individu complexe qui ne peut être réduit à ce pourquoi il est accompagné. Dès les premiers instants d'un accompagnement, la question éthique apparaît afin de trouver la juste place à occuper à côté de l'usager. Cette même question éthique est aussi cœur de l'encadrement de proximité car il cherche sans cesse des points d'équilibre entre les orientations stratégiques et les pratiques professionnelles, le soutien aux professionnels et l'animation de l'équipe, la mise en œuvre du projet et l'organisation du service. Ces points d'équilibre qui ne peuvent se réduire à des procédures ficelées une fois pour toutes ont pour but d'accompagner au mieux les équipes, les publics et les institutions. A la croisée de plusieurs perspectives, le cadre intermédiaire est la pierre angulaire du système. A ce titre, sa responsabilité n'est pas uniquement juridique, mais s'inscrit avant tout dans une perspective éthique que l'on peut rapprocher de la bientraitance relativement aux publics, à la mission, à l'environnement et l'équipe.

La position du cadre intermédiaire à la jonction de plusieurs dimensions ou peuvent se brouiller les niveaux entre principes d'égalité, respect de chacun et continuité et nécessité de service questionne sans cesse le niveau de réponse à apporter. Souvent pris en étau par les enjeux de l'encadrement, n'est-ce pas finalement toute la complexité des relations humaines et leur richesse qui se nichent en creux de la responsabilité du cadre ? Faire ensemble, travailler avec la divergence, l'absence, le réel et l'idéal, n'impose-t-il pas nécessairement une réflexion éthique sur les modalités à mettre en œuvre ? Cette réflexion a pour but de favoriser l'analyse des écarts entre les principes et la réalité afin d'apporter les réponses les plus adéquates dans un contexte précis.

## OBJECTIFS

---

- Appréhender les enjeux éthiques dans l'exercice d'encadrement
- Comprendre la tension à l'œuvre entre principes moraux et choix éthiques
- Déterminer des positionnements éthiques au regard de la mission, des enjeux institutionnels et de la bientraitance systémique
- Réfléchir les écarts entre les principes et la réalité à l'aune de la réflexion éthique

## CONTENUS

---

La journée permettra d'alterner des temps théoriques autour de la notion d'éthique tant dans sa distinction avec la morale, ses liens avec la responsabilité, ses modalités d'expression et de mise en tension avec des temps d'explication et d'illustration à partir de son application quotidienne. Les participants seront invités à échanger entre eux sur des situations d'encadrement vécues afin de les analyser à partir de la réflexion éthique.

## LIEUX / TARIFS

---

IRTS de Franche-Comté  
1, rue Alfred de Vigny  
25000 Besançon

180€ repas compris

*Cette journée est une formation éligible au BFA*